

**Einwohnergemeinde  
4552 Derendingen**

**Jahresrechnung 2019**



**Baustelle Derendingen Mitte  
(Bilder vom 12. Juni 2020)**



**Gemeinderat  
Gemeindeversammlung**

**25. Juni 2020  
27. Oktober 2020**



# **Bericht und Antrag**

## Bericht Leiter Finanzen und Steuern

### Überblick

Die Jahresrechnung 2019 ist erneut sehr erfreulich ausgefallen, es konnte zum 14. aufeinanderfolgenden Mal in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss erzielt werden! Anstelle des budgetierten Aufwandüberschusses von CHF 681'760 resultierte ein Ertragsüberschuss von CHF 402'645.99. Zu dieser Besserstellung von CHF 1'084'405 haben alle Abteilungen beigetragen. Gemäss Beschluss und Antrag des Gemeinderates vom 25. Juni 2020 an die Gemeindeversammlung werden vom Ertragsüberschuss CHF 400'000 für zusätzliche Abschreibungen verwendet und die restlichen CHF 2'645.99 dem Eigenkapital zuzuweisen.

Die Investitionsrechnung weist Nettoinvestitionen von CHF 11'457'956.65 aus, wovon allein CHF 10'408'142.- auf das Projekt „Derendingen Mitte“ fielen. Da diese mit langfristigen Darlehen fremdfinanziert sind, ist die Verschuldung stark angestiegen und beträgt neu CHF 2'683 pro Einwohner (Vorjahr CHF 983). Diese Entwicklung ist im Einklang mit dem Finanzplan. Insgesamt steht die Einwohnergemeinde Derendingen mit einem verfügbaren Eigenkapital von rund CHF 5,4 Mio weiterhin sehr solide da.

### Erläuterung zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

#### Erfolgsrechnung

Der Gesamtaufwand von CHF 35'117'381.53 ist um CHF 1'987'448.47 bzw. 5.4 % tiefer ausgefallen als geplant und um CHF 255'362.76 bzw. 0.7 % tiefer als im Vorjahr. Das positive Rechnungsergebnis wurde auch durch eine disziplinierte Ausgabenpolitik erzielt. Dies trotz den gesprochenen Nachtragskrediten im Umfang von CHF 1'300'751.30.

Die Besserstellungen im Vergleich zum Budget entstanden insbesondere folgenden Bereichen:

**Personalaufwand:** Die Löhne, Entschädigungen und Arbeitgeberbeiträge für Behörden, Kommissionen, Verwaltungs- und Lehrpersonen fielen um rund CHF 390'000 tiefer aus als angenommen. Auffällig sind die überdurchschnittlich hohen Rückerstattungen für Lohnausfälle. Ausserdem wurde weniger Weiterbildung betrieben als geplant.

**Sachaufwand:** Die Aufwendungen für Material, Waren, Unterhalt sowie Dienstleistungen und Honorare schlossen rund CHF 405'000 unter Budget ab. Dabei schlug insbesondere der tiefere bauliche Unterhalt positiv zu Buche. Demgegenüber wurden die Wertberichtigungen auf den ausstehenden Forderungen erhöht.

**Transferaufwand:** Die Entschädigungen von und an andere Gemeinwesen und Dritte lagen unter dem Strich rund CHF 435'000 unter den Annahmen. Minderkosten ergaben sich vor allem bei den Beiträgen an die Kreisschule OWO und an die gesetzliche wirtschaftliche Hilfe (Sozialregion, Lastenausgleich). Mehrkosten fielen bei der Spitex und beim Flüchtlingswesen an.

**Fiskalertrag:** Der Steuerertrag der Natürlichen Personen schloss rund CHF 700'000 besser ab als budgetiert, jener der Juristischen Personen um rund CHF 475'000 unter Budget. Bei den Natürlichen Personen konnten deutlich höhere Steuereinnahmen aus Vorjahren vereinnahmt werden, so waren vor allem die Veranlagungen des Steuerjahres 2018 deutlich höher als die entsprechenden Vorbezüge. Dieser Umstand belegt, dass die Steuerkraft in Derendingen erfreulicherweise weiter wächst. Bei den Juristischen Personen traf das Wachstum nicht im angenommenen Ausmass ein. Die Einnahmen lagen aber höher als in den beiden Vorjahren.

Die Spezialfinanzierung **Abwasserbeseitigung** schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 299'399.25 ab, budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 113'240. Dadurch erhöht sich das Kapital der Spezialfinanzierung auf CHF 4'866'555.54.

Die Spezialfinanzierung **Abfallbeseitigung** schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 55'755.78 ab, budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 40'610. Dadurch konnte in der Spezialfinanzierung wieder Kapital im Umfang von CHF 47'314.42 gebildet werden.

Die Spezialfinanzierung **Feuerwehr** schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 15'351.25 ab, budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 56'780. Dadurch erhöht sich das Kapital der Spezialfinanzierung auf CHF 320'483.08.

### Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung schliesst mit Ausgaben von CHF 11'971'980.55 und Einnahmen von CHF 514'023.90, das heisst mit Nettoinvestitionen von CHF 11'457'956.65. Budgetiert waren leicht tiefere Nettoinvestitionen von CHF 11'350'500. Von den ausgewiesenen Nettoinvestitionen betragen CHF 10'408'142.- bzw. über 90 % das Grossprojekt „Derendingen Mitte“, welches im Jahr 2021 vollendet wird. Rund CHF 900'000 wurden in die Gemeindestrassen investiert, namentlich für den Meisenweg, für die Rosengasse (inklusive Kanalisation), für die SBB-Radwegunterführung Fabrik-/Luzernstrasse sowie für die Schulwegsicherheit zum Schulhaus Steinmatt. Da die Sanierungs- und Neubaukosten der Kantonsstrassen ab 2019 vollumfänglich durch den Kanton getragen werden (neue Kantonsstrassenfinanzierung), fallen die budgetierten Investitionen in die Hauptstrasse und den Kreuzplatz fast vollständig weg. Im Rechnungsjahr 2019 waren dies allein rund CHF 1,5 Mio. Weitere CHF 310'000 wurden in den Hochwasserschutz und die Revitalisierung der Emme investiert. Ferner wurden rund CHF 100'000 für die Feuerwehr (Mannschaftstransporter und Entrauchungsanlage) ausgegeben. An Erschliessungsbeiträgen und Anschlussgebühren konnten rund CHF 472'000 eingenommen werden.

### Bilanz

Die Bilanzsumme ist im 2019 erneut stark gewachsen, diesmal um CHF 11'242'424.02 auf CHF 58'522'785.81 per 31.12.2019.

Auf der **Aktivseite** hat das Finanzvermögen marginal um rund CHF 164'000 auf CHF 20'849'455.21 abgenommen. Das Verwaltungsvermögen hingegen hat um die Nettoinvestitionen, abzüglich ordentliche Abschreibungen, zugenommen und beträgt neu CHF 31'620'038.45. Rund CHF 28,1 Mio davon betragen die aufgelaufenen Baukosten für das Projekt „Derendingen Mitte“.

Auf der **Passivseite** hat das Fremdkapital um CHF 10'783'436.08 auf CHF 38'445'129.77 zugenommen. Die kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Banken konnten um CHF 4,0 Mio abgebaut werden, hingegen haben die langfristigen Darlehen für die Finanzierung von „Derendingen Mitte“ um rund CHF 15,1 Mio auf CHF 30,5 Mio zugenommen. Das Eigenkapital hat sich nur marginal verändert und beträgt rund CHF 19,7 Mio. Der Anteil des verfügbaren Eigenkapitals zur Deckung möglicher künftiger Aufwandüberschüsse beträgt unter Berücksichtigung der beantragten Gewinnverwendung stattliche CHF 5'371'595.09.

### Geldflussrechnung

Zur Transparenz der Zahlungsmittelströme wird seit Einführung von HRM2 eine Geldflussrechnung geführt. Diese weist nach, dass die flüssigen Mittel im Rechnungsjahr 2019 um CHF 1'345'093.66 auf CHF 4'851'178.18 zugenommen haben.

**Kennzahlen**

Die Kennzahlen repräsentieren den Rechnungsabschluss. Dazu gehören in erster Priorität der Selbstfinanzierungsgrad und die Nettoschuld pro Einwohner. Der tiefe Selbstfinanzierungsgrad von lediglich 11,94 % widerspiegelt die grosse Neuverschuldung. Entsprechend hat sich auch die Nettoverschuldung pro Einwohner von CHF 983 im Vorjahr auf CHF 2'683 deutlich erhöht. Bei einer Verschuldung ab CHF 2'500 bis CHF 5'000 spricht man von einer hohen Verschuldung.

**Ausblick**

Die Corona-Krise hat die Jahresrechnung 2019 nicht beeinflusst, wird sich aber in der Jahresrechnung 2020 und in den Folgejahren bestimmt niederschlagen. In welchen Bereichen und in welchem Ausmass dies der Fall sein wird, kann zurzeit noch nicht verlässlich abgeschätzt oder höchstens spekuliert werden. Im Rahmen des Budgetprozesses 2021 dürften sich diese Entwicklungen absehbarer erhärten.

Leiter Finanzen und Steuern



Bruno Eberhard



An die Gemeindeversammlung  
der Gemeinde Derendingen  
4552 Derendingen

## **Bestätigungsbericht der aussenstehenden Revisionsstelle zur Jahresrechnung 2019**

Als Revisionsstelle der Gemeinde Derendingen, haben wir die per 31.12.2019 abgeschlossene Jahresrechnung 2019, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang im Sinne der kantonalen Gesetzgebung nach § 156 (GG) geprüft.

Der Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung und Umsetzung des internen Kontrollsystems (IKS) sowie die Einhaltung des Rechnungslegungsmodells nach den Vorgaben des zuständigen Departements.

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Die Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung der Sicherheit, dass die Jahresrechnung frei von falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, die Plausibilität bei vorgenommenen Schätzungen sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erarbeiteten Prüfungshinweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

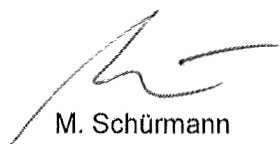
Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am Bilanzstichtag 31.12.2019 abgeschlossene Rechnungsjahr 2019 den kantonalen und kommunalen Vorschriften.

Wir bestätigen, dass wir als aussenstehende Revisionsstelle die kantonalen Bestimmungen zur Befähigung erfüllen.

Wir beantragen, die vorliegende Jahresrechnung 2019 mit einem Ertragsüberschuss vor Ergebnisverwendung von Fr. 402'645.99 zu genehmigen.

Egerkingen, 5. Mai 2020

ST Schürmann Treuhand AG



M. Schürmann  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor



J. Schürmann  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer



## Beschluss und Antrag

### 1 Nachtragskredite

#### 1.1 Dringliche und gebundene Nachtragskredite zur Kenntnisnahme.

5726.3637.11 Beiträge an Flüchtlinge 222'867.20

#### 1.2 Ordentliche Nachtragskredite zur Beschlussfassung.

Keine

#### Antrag

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, diese Nachtragskredite zur Kenntnis zu nehmen.

### 2 Jahresrechnung

#### 2.1 Allgemeiner Haushalt

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr. 35'117'381.53
	Gesamtertrag	Fr. 35'520'027.52
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) vor Ergebnisverwendung</b>	<b>Fr. 402'645.99</b>
2.1.1 Ergebnisverwendung (nicht budgetiert)	Zusätzliche Abschreibungen	Fr. 400'000.00
2.1.2 Ergebnisverwendung (nicht budgetiert)	Einlage/Entnahme in/aus finanzpolitische Reserve	Fr. -
2.1.3 Ergebnisverwendung (nicht budgetiert)	Einlage/Entnahme in/aus Bilanzüberschuss (Eigenkapital)	Fr. 2'645.99

Die Gemeindeversammlung beschliesst die Ergebnisverwendung gemäss Antrag 2.1.1 bis 2.1.3.

Durch die zusätzlichen Abschreibungen und die Einlage von Fr. 2'645.99 beträgt das Eigenkapital (Bilanzüberschuss Sachgruppe 299) neu Fr. 5'371'595.09.

Investitionsrechnung	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr. 11'971'980.55
	Einnahmeüberschuss SF Abwasserbeseitigung in Erfolgsrechnung	Fr. 158'990.85
	Einnahmen SF Abwasserbeseitigung	Fr. 141'807.55
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr. 213'225.50
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr. 11'457'956.65</b>
Bilanz	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr. 58'522'785.81</b>

**2.2 Spezialfinanzierungen**

Abwasserbeseitigung	Ertragsüberschuss	Fr. 299'397.25
Abfallbeseitigung	Ertragsüberschuss	Fr. 55'755.78
Feuerwehr	Ertragsüberschuss	Fr. 15'351.25

Der Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss der beiden Spezialfinanzierungen wird dem entsprechenden Eigenkapital zugewiesen / belastet.  
Durch diese Ergebnisse ergeben sich folgende zweckgebundene Eigenkapitalien:

Abwasserbeseitigung	Verpflichtung (+) / Vorschuss (-)	Fr. 3'246'393.10
Abfallbeseitigung	Verpflichtung (+) / Vorschuss (-)	Fr. 47'314.42
Feuerwehr	Verpflichtung (+) / Vorschuss (-)	Fr. 320'483.08

- 2.4 Das Prüfungsorgan (Revisionsstelle) hat die vorliegende Jahresrechnung geprüft und beantragt dem Gemeinderat und der Gemeindeversammlung, diese zu beschliessen.

**3 Antrag**

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung die vorliegende Jahresrechnung 2019 der Einwohnergemeinde Derendingen zu beschliessen.

Derendingen, 25. Juni 2020

EINWOHNERGEMEINDE DERENDINGEN

Der Gemeindepräsident



Kuno Tschumi

Die Leiterin Administration



Beatrice Müller

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Übersicht Jahresrechnung

Finanzierung	Konten- definition	Gemeinde Total		Allgemeiner Haushalt		Spezialfinanzierungen Total	
		Jahresrechnung	Budget	Jahresrechnung	Budget	Jahresrechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	+ 9000	402'645.99		402'645.99		-	
- Aufwandüberschuss	- 9001		-681'760		-681'760	-	
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	+3510, ohne 3510.10	211'513.43	-			211'513.43	
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	-4510, ohne 4510.10		-210'630				-210'630
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	+ 33, 364, 365, 366, 383, 387	210'971.62	372'040	156'056.62	309'610	54'915.00	62'430
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	+ 350, +3511, +3510.10	158'990.85	-			158'990.85	-
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	- 450, - 4511, -4510.10		-1'200		-1'200		-
+ Einlagen in das Eigenkapital	+ 389						-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	- 489						-
<b>Selbstfinanzierung</b>		<b>984'121.89</b>	<b>-521'550</b>	<b>558'702.61</b>	<b>-373'350</b>	<b>425'419.28</b>	<b>-148'200</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-11'616'947.50	-11'350'500	-11'616'947.50	-11'260'500	100'665.85	-90'000
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>		<b>-10'632'825.61</b>	<b>-11'872'050</b>	<b>-11'058'244.89</b>	<b>-11'633'850</b>	<b>526'085.13</b>	<b>-238'200.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>		<b>8.47</b>	<b>-4.59</b>	<b>4.81</b>	<b>-3.32</b>	<b>422.61</b>	<b>164.67</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

über 100 %	sehr gut
80 - 100 %	gut
50 - 80 %	genügend
0 - 50 %	ungenügend
< 0 %	sehr schlecht

## Erfolgsrechnung

Aufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Jahresrechnung 2019		Budget 2019		Jahresrechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	3'696'308.64	492'449.95	3'765'270.00	512'550.00	3'247'064.84	490'456.99
	Nettoergebnis		3'203'858.69		3'252'720.00		2'756'607.85
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	533'618.30	455'964.00	629'150.00	475'980.00	821'417.01	726'694.06
	Nettoergebnis		77'654.30		153'170.00		94'722.95
2	Bildung	11'956'952.82	2'122'732.15	12'575'450.00	1'910'850.00	12'125'900.38	2'222'599.10
	Nettoergebnis		9'834'220.67		10'664'600.00		9'903'301.28
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	379'172.80	12'940.00	452'780.00	13'300.00	459'530.40	13'120.00
	Nettoergebnis		366'232.80		439'480.00		446'410.40
4	Gesundheit	883'199.60		769'360.00		721'539.50	
	Nettoergebnis		883'199.60		769'360.00		721'539.50
5	Soziale Sicherheit	12'723'116.33	6'879'347.76	13'848'730.00	7'966'720.00	12'524'280.45	6'796'132.97
	Nettoergebnis		5'843'768.57		5'882'010.00		5'728'147.48
6	Verkehr	1'947'269.42	175'154.10	2'021'860.00	202'000.00	1'784'126.08	196'897.40
	Nettoergebnis		1'772'115.32		1'819'860.00		1'587'228.68
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'857'755.55	1'490'396.58	1'973'500.00	1'462'270.00	2'496'668.45	2'087'921.50
	Nettoergebnis		367'358.97		511'230.00		408'746.95
8	Volkswirtschaft	168'135.05	140'763.50	176'990.00	122'000.00	200'972.95	102'918.15
	Nettoergebnis		27'371.55		54'990.00		98'054.80
9	Finanzen und Steuern	971'853.02	23'750'279.48	891'740.00	23'757'400.00	991'244.23	25'656'940.35
	Nettoergebnis	22'778'426.46		22'865'660.00		24'665'696.12	
Total Aufwand / Ertrag		35'117'381.53	35'520'027.52	37'104'830.00	36'423'070.00	35'372'744.29	38'293'680.52
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		402'645.99	0.00	0.00	681'760.00	2'920'936.23	0.00
Total		35'520'027.52	35'520'027.52	37'104'830.00	37'104'830.00	38'293'680.52	38'293'680.52

## Erfolgsrechnung

<b>Gemeinde Total</b>		<b>Jahresrechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Jahresrechnung 2018</b>
30	Personalaufwand	11'417'908.70	11'807'200.00	11'539'234.85
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'767'645.11	6'172'960.00	5'271'598.82
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	210'971.62	372'040.00	272'754.15
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	370'504.28	0.00	744'845.30
36	Transferaufwand	16'876'110.05	18'121'690.00	16'936'429.27
39	Interne Verrechnungen	236'885.00	266'490.00	334'121.10
	<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>34'880'024.76</b>	<b>36'740'380.00</b>	<b>35'098'983.49</b>
40	Fiskalertrag	20'131'571.80	19'914'000.00	19'211'351.25
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	4'360'845.38	4'192'500.00	4'303'701.86
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	211'830.00	35'219.74
46	Transferertrag	9'845'560.16	10'655'570.00	10'847'726.12
49	Interne Verrechnungen	238'267.90	266'490.00	334'121.10
	<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>34'576'245.24</b>	<b>35'240'390.00</b>	<b>34'732'120.07</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-303'779.52</b>	<b>-1'499'990.00</b>	<b>-366'863.42</b>
34	Finanzaufwand	237'356.77	364'450.00	285'244.30
44	Finanzertrag	943'782.28	1'182'680.00	3'561'560.45
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>706'425.51</b>	<b>818'230.00</b>	<b>3'276'316.15</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>402'645.99</b>	<b>-681'760.00</b>	<b>2'909'452.73</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	-11'483.50
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11'483.50</b>
	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	<b>402'645.99</b>	<b>-681'760.00</b>	<b>2'920'936.23</b>



## Erfolgsrechnung

<b>Gemeinde Allgemeiner Haushalt</b>		<b>Jahresrechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Jahresrechnung 2018</b>
30	Personalaufwand	11'212'559.85	11'571'200.00	11'528'785.65
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'081'966.16	5'140'860.00	4'544'989.72
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	156'056.62	309'610.00	272'754.15
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	16'394'234.25	17'630'390.00	16'495'178.62
39	Interne Verrechnungen	158'995.05	172'570.00	181'694.85
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>33'003'811.93</b>	<b>34'824'630.00</b>	<b>33'023'402.99</b>
40	Fiskalertrag	20'131'571.80	19'914'000.00	19'211'351.25
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	2'678'679.05	2'514'400.00	3'094'139.82
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	1'200.00	3'703.88
46	Transferertrag	9'653'954.01	10'632'570.00	10'015'146.22
49	Interne Verrechnungen	235'827.55	262'470.00	332'198.40
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>32'700'032.41</b>	<b>33'324'640.00</b>	<b>32'656'539.57</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-303'779.52</b>	<b>-1'499'990.00</b>	<b>-366'863.42</b>
34	Finanzaufwand	237'356.77	364'450.00	285'244.30
44	Finanzertrag	943'782.28	1'182'680.00	3'561'560.45
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>706'425.51</b>	<b>818'230.00</b>	<b>3'276'316.15</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>402'645.99</b>	<b>-681'760.00</b>	<b>2'909'452.73</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	-11'483.50
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11'483.50</b>
	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	<b>402'645.99</b>	<b>-681'760.00</b>	<b>2'920'936.23</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Feuerwehr</b>		<b>Jahresrechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Jahresrechnung 2018</b>
30	Personalaufwand	194'948.95	220'550.00	210'343.75
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	167'967.90	174'100.00	186'998.31
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	54'915.00	61'430.00	51'022.40
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (nur Werterhalt einfügen)			
36	Transferaufwand	4'009.25	4'900.00	5'178.50
39	Interne Verrechnungen	10'761.65	11'600.00	10'198.00
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>432'602.75</b>	<b>472'580.00</b>	<b>463'740.96</b>
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	415'186.15	392'600.00	418'770.28
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	32'615.30	23'000.00	42'112.90
49	Interne Verrechnungen	152.55	200.00	153.90
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>447'954.00</b>	<b>415'800.00</b>	<b>461'037.08</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>15'351.25</b>	<b>-56'780.00</b>	<b>-2'703.88</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>15'351.25</b>	<b>-56'780.00</b>	<b>-2'703.88</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	<b>15'351.25</b>	<b>-56'780.00</b>	<b>-2'703.88</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Abwasserbeseitigung</b>		<b>Jahresrechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Jahresrechnung 2018</b>
30	Personalaufwand	0.00	220.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	102'246.30	360'000.00	319'083.75
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-2.00	1'000.00	0.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (Werterhalt)	477'866.55	486'400.00	441'250.65
36	Transferaufwand	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen	20'362.00	19'440.00	109'050.00
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>600'472.85</b>	<b>867'060.00</b>	<b>869'384.40</b>
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	738'597.65	750'000.00	736'771.10
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (Werterhalt)	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	158'990.85	0.00	875'547.45
49	Interne Verrechnungen	2'283.60	3'820.00	1'911.15
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>899'872.10</b>	<b>753'820.00</b>	<b>1'614'229.70</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>299'399.25</b>	<b>-113'240.00</b>	<b>744'845.30</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>299'399.25</b>	<b>-113'240.00</b>	<b>744'845.30</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	<b>299'399.25</b>	<b>-113'240.00</b>	<b>744'845.30</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Abfallbeseitigung</b>		<b>Jahresrechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Jahresrechnung 2018</b>
30	Personalaufwand	10'399.90	15'230.00	10'449.20
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	415'464.75	498'000.00	407'525.35
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen	46'766.30	62'880.00	43'376.25
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>		<b>472'630.95</b>	<b>576'110.00</b>	<b>461'350.80</b>
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	528'382.53	535'500.00	429'823.39
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen	4.20	0.00	11.55
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>		<b>528'386.73</b>	<b>535'500.00</b>	<b>429'834.94</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>		<b>55'755.78</b>	<b>-40'610.00</b>	<b>-31'515.86</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>55'755.78</b>	<b>-40'610.00</b>	<b>-31'515.86</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)		<b>55'755.78</b>	<b>-40'610.00</b>	<b>-31'515.86</b>

<b>Investitionsrechnung</b>		<b>Jahresrechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Jahresrechnung 2018</b>	
		<b>Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b>
	<b>FUNKTIONALE GLIEDERUNG</b>	<b>12'486'004.45</b>	<b>12'486'004.45</b>	<b>11'970'500.00</b>	<b>11'970'500.00</b>	<b>10'928'571.05</b>	<b>10'928'571.05</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>10'467'516.05</b>		<b>7'785'000.00</b>		<b>8'495'988.75</b>	
	Nettoergebnis		10'467'516.05		7'785'000.00		8'495'988.75
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>100'223.15</b>	<b>41'898.15</b>	<b>120'000.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>86'375.40</b>	
	Nettoergebnis		58'325.00		60'000.00		86'375.40
<b>2</b>	<b>Bildung</b>					<b>35'477.10</b>	
	Nettoergebnis						35'477.10
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>						
	Nettoergebnis						
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>						
	Nettoergebnis						
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>	<b>934'925.30</b>	<b>171'327.35</b>	<b>3'095'500.00</b>		<b>928'143.65</b>	<b>185'779.45</b>
	Nettoergebnis		763'597.95		3'095'500.00		742'364.20
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>469'316.05</b>	<b>300'798.40</b>	<b>660'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>364'226.80</b>	<b>832'579.90</b>
	Nettoergebnis		168'517.65		410'000.00	468'353.10	
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>514'023.90</b>	<b>11'971'980.55</b>	<b>310'000.00</b>	<b>11'660'500.00</b>	<b>1'018'359.35</b>	<b>9'910'211.70</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>11'457'956.65</b>		<b>11'350'500.00</b>		<b>8'891'852.35</b>	
<b>Total</b>		<b>11'971'980.55</b>	<b>11'971'980.55</b>	<b>11'660'500.00</b>	<b>11'660'500.00</b>	<b>9'910'211.70</b>	<b>9'910'211.70</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2019</b>	<b>Zunahme</b>	<b>Abnahme</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Finanzvermögen</b>					
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	<b>3'506'084.52</b>	72'864'757.84	71'519'664.18	<b>4'851'178.18</b>
101	Forderungen	<b>9'469'980.20</b>	49'912'505.94	50'459'313.86	<b>8'923'172.28</b>
102	Kurzfristige Finanzanlagen				
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	<b>3'331'926.95</b>	2'943'453.85	3'331'926.95	<b>2'943'453.85</b>
106	Vorräte und angefangene Arbeiten				
107	Finanzanlagen				
108	Sachanlagen Finanzvermögen	<b>4'693'000.00</b>	125'995.33	699'362.33	<b>4'119'633.00</b>
109	Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	<b>12'015.40</b>	2.50		<b>12'017.90</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>21'013'007.07</b>	125'846'715.46	126'010'267.32	<b>20'849'455.21</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>					
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	<b>20'498'821.80</b>	11'641'142.90	519'926.25	<b>31'620'038.45</b>
142	Immaterielle Anlagen	<b>42'920.77</b>	17'508.50	30'214.27	<b>30'215.00</b>
144	Darlehen				
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	<b>5'385'227.15</b>			<b>5'385'227.15</b>
146	Investitionsbeiträge	<b>340'385.00</b>	313'329.15	15'864.15	<b>637'850.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>26'267'354.72</b>	11'971'980.55	566'004.67	<b>37'673'330.60</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>47'280'361.79</b>	137'818'696.01	126'576'271.99	<b>58'522'785.81</b>



## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>1.1.2019</b>	<b>Zunahme</b>	<b>Abnahme</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>					
200	Laufende Verbindlichkeiten	<b>5'171'661.14</b>	49'954'950.10	50'140'527.92	<b>4'986'083.32</b>
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	<b>4'000'000.00</b>	2'000'000.00	6'000'000.00	
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	<b>615'090.10</b>	617'835.85	615'090.10	<b>617'835.85</b>
205	Kurzfristige Rückstellungen				
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>9'786'751.24</b>	52'572'785.95	56'755'618.02	<b>5'603'919.17</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>					
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	<b>17'500'000.00</b>	17'000'000.00	2'000'000.00	<b>32'500'000.00</b>
208	Langfristige Rückstellungen	<b>370'698.30</b>		33'731.85	<b>336'966.45</b>
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	<b>4'244.15</b>			<b>4'244.15</b>
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>17'874'942.45</b>	17'000'000.00	2'033'731.85	<b>32'841'210.60</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>27'661'693.69</b>	69'572'785.95	58'789'349.87	<b>38'445'129.77</b>
<b>Eigenkapital</b>					
290	Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	<b>4'863'848.76</b>	370'504.28		<b>5'234'353.04</b>
291	Fonds / Legate				
293	Vorfinanzierungen				
294	Reserven				
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	<b>6'741'241.44</b>			<b>6'741'241.44</b>
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	<b>2'644'628.80</b>		314'162.33	<b>2'330'466.47</b>
298	Übriges Eigenkapital	<b>5'368'949.10</b>			<b>5'368'949.10</b>
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag				<b>402'645.99</b>
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>19'618'668.10</b>	370'504.28	314'162.33	<b>20'077'656.04</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>47'280'361.79</b>	69'943'290.23	59'103'512.20	<b>58'522'785.81</b>